



Alte Schulden, neue Schulden und die Zinsen – Wie geht es weiter?

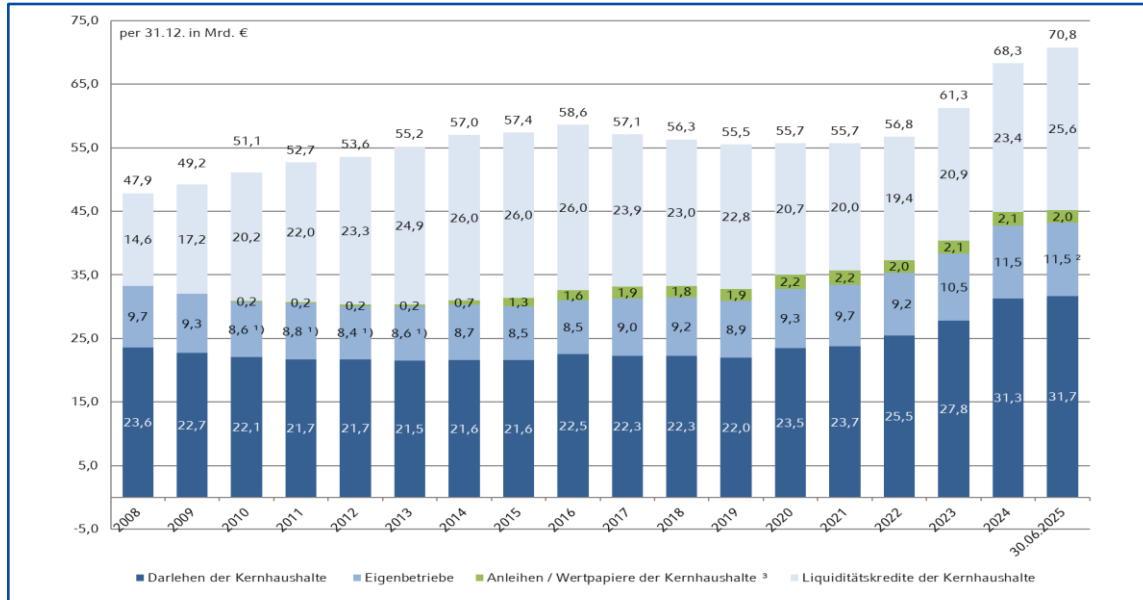
Fachverband der Kämmerer | 30.10.2025

— Gliederung

- 1 **Die kommunale Finanzlage**
- 2 Unser Kommunenportal und die Altschuldenentlastung
- 3 Öffentliche Investitionen
- 4 Die Lage am Kapitalmarkt

Gesamtverschuldung der NRW-Kommunen

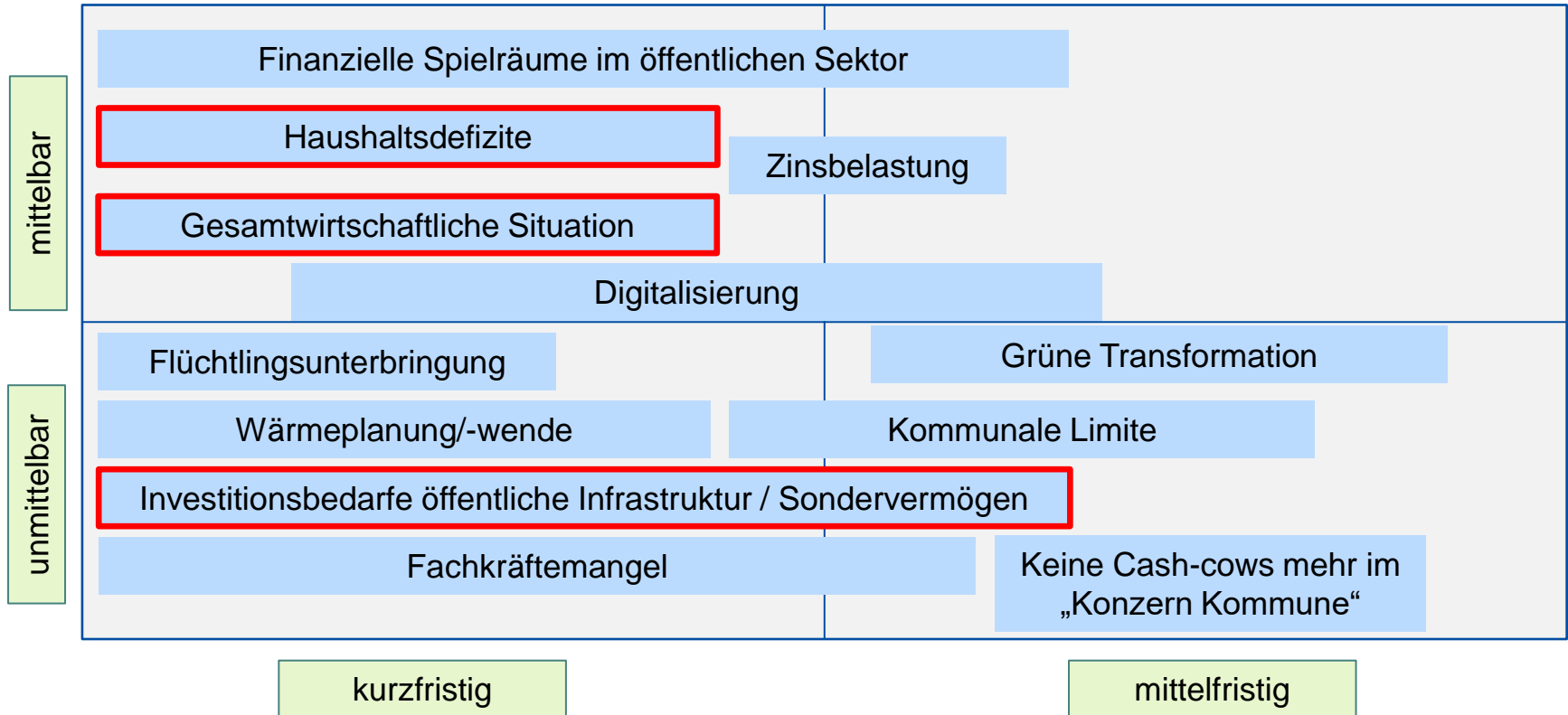
Entwicklung seit 2008



- Im Jahr 2024 bewertete die Mehrheit der Kommunen in NRW ihre Finanzsituation als mangelhaft, doch immerhin ein Viertel schätzte sie als gut oder befriedigend ein.
- Ab 2026 erwarten fast 90 Prozent der Kommunen in NRW eine mangelhafte Finanzsituation, fast 100 Prozent eine bestenfalls ausreichende.⁴⁾

Quelle: 2008 aus Kommunalfinanzbericht Sept. 2009, 2009-2022 von IT.NRW, ¹⁾ ab 2010 statistische Bereinigung von Doppelungen durch IT.NRW, ²⁾ Wert per 31.12.2024, ³⁾ ab dem 20.09.2014 als Einzelposition aufgeführt, bis dahin "Darlehen" zugerechnet, ⁴⁾ NRW.BANK.Fokus Kommunen 2025, S. 14, Dr. Michael Thöne, FiFo Köln (Erhebungen des FiFo im Auftrag der NRW.BANK).

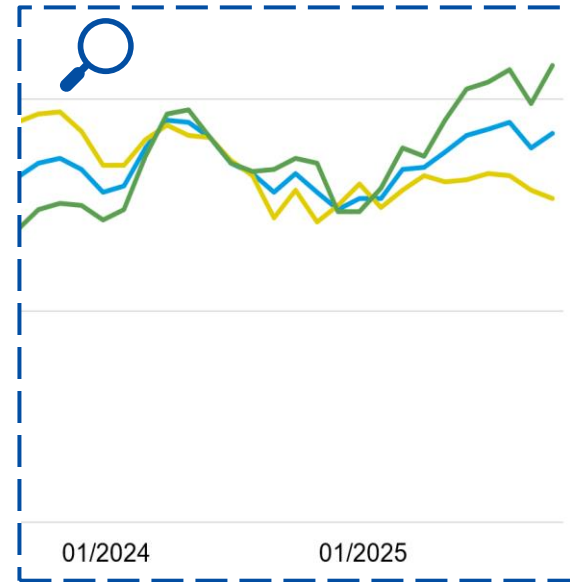
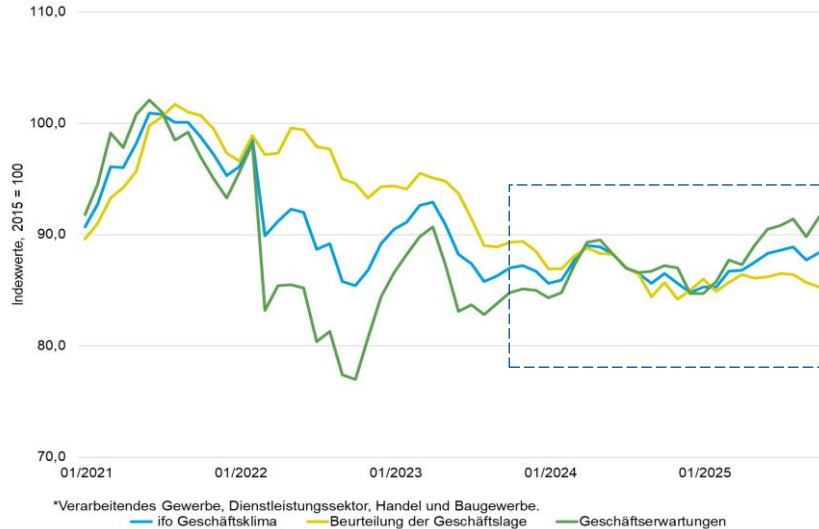
Das aktuelle Lagebild der Kommunen



ifo Geschäftsklima Deutschland

ifo Geschäftsklima Deutschland*

Saisonbereinigt



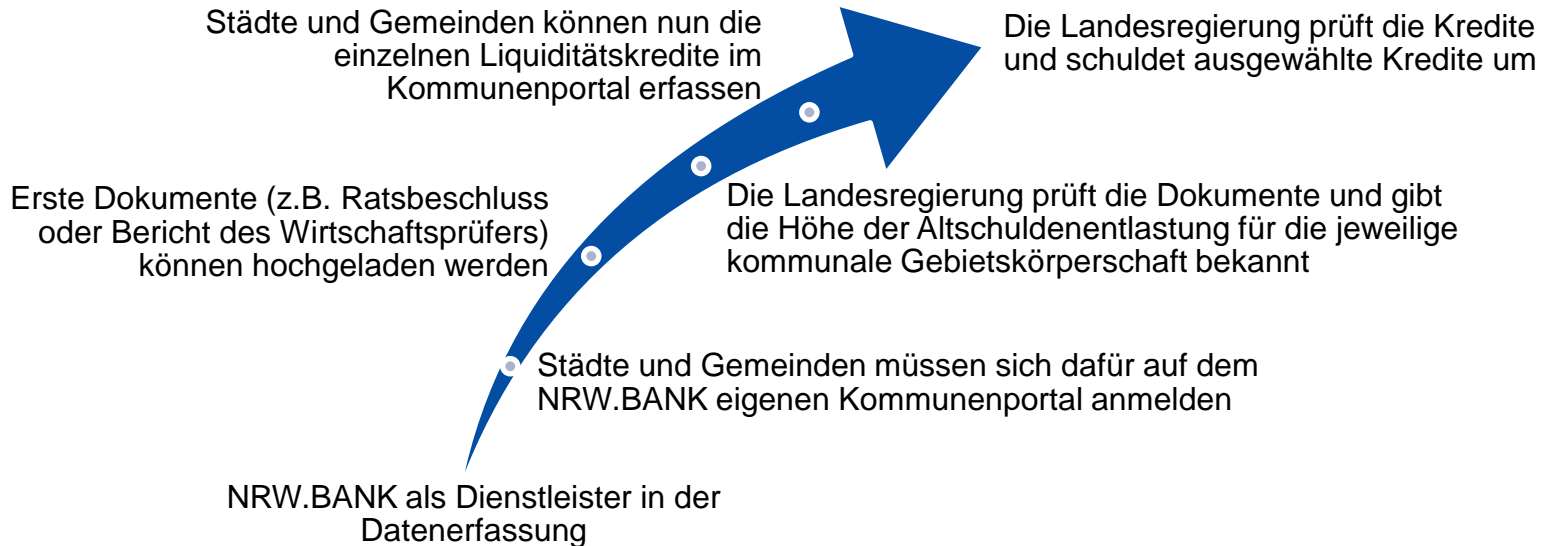
Quelle: ifo Konjunkturumfragen, Oktober 2025, eigene Darstellung.

- ➔ Geschäftsklima steigt im Oktober leicht um 0,7 Punkte auf 88,4: bessere Erwartungen der Unternehmen.
- ➔ Aktuelle Geschäftslage leicht verschlechtert: Verarbeitendes Gewerbe besonders betroffen.
- ➔ Ausblick: Hoffnung auf Konjunkturbelebung durch eine expansive Fiskalpolitik im kommenden Jahr bleibt bestehen.

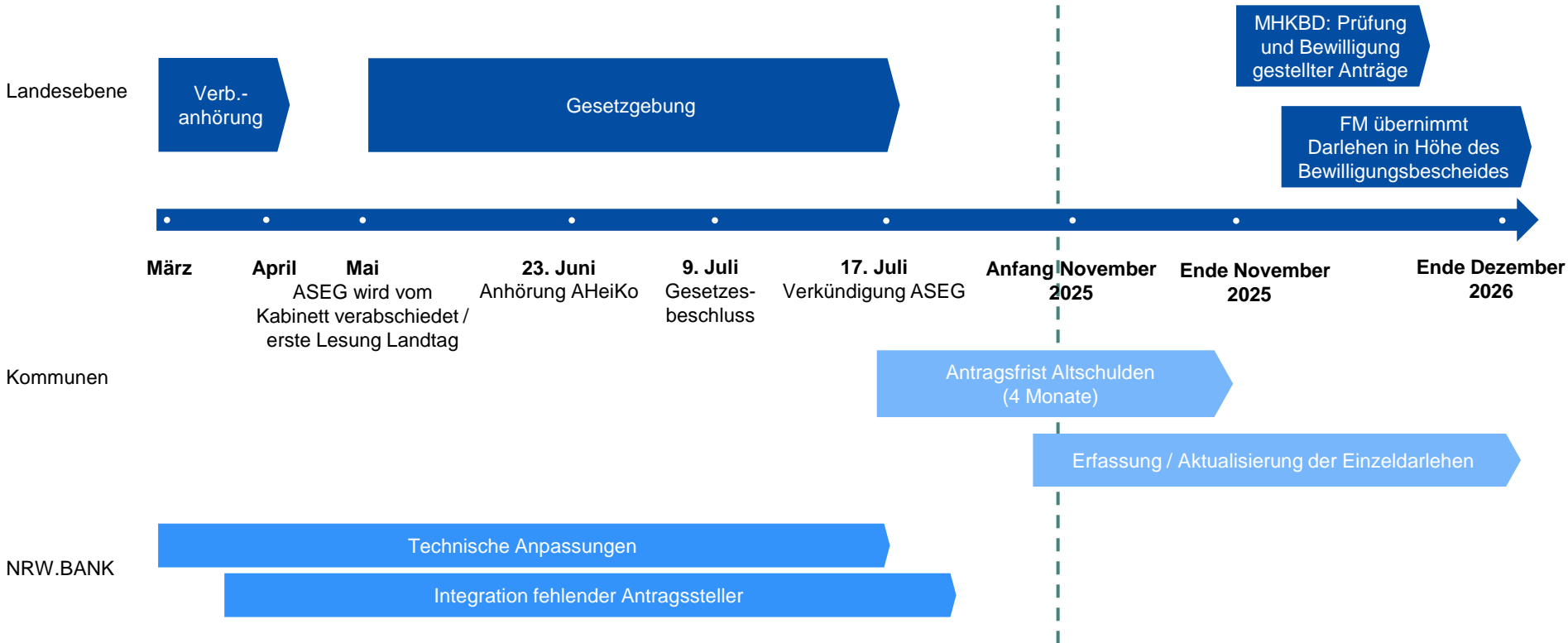
— Gliederung

- 1 Die kommunale Finanzlage
- 2 **Unser Kommunenportal und die Altschuldenentlastung**
- 3 Öffentliche Investitionen
- 4 Die Lage am Kapitalmarkt

Die NRW.BANK spielt eine zentrale Rolle bei der Altschuldenentlastung



Prozessverlauf

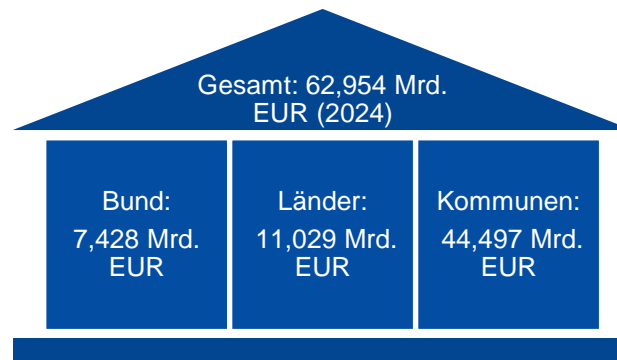
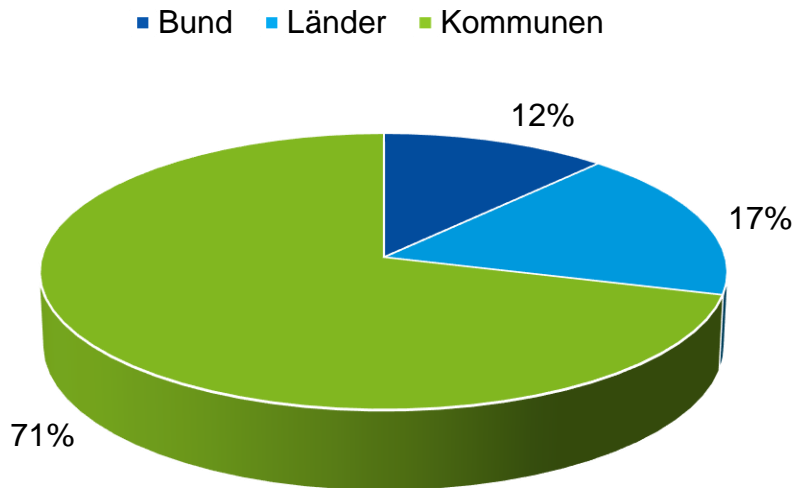


— Gliederung

- 1 Die kommunale Finanzlage
- 2 Unser Kommunenportal und die Altschuldenentlastung
- 3 Öffentliche Investitionen**
- 4 Die Lage am Kapitalmarkt

Bruttoinvestitionen nach Ebenen im Überblick

Die öffentliche Investitionstätigkeit liegt vor allem bei den Kommunen.

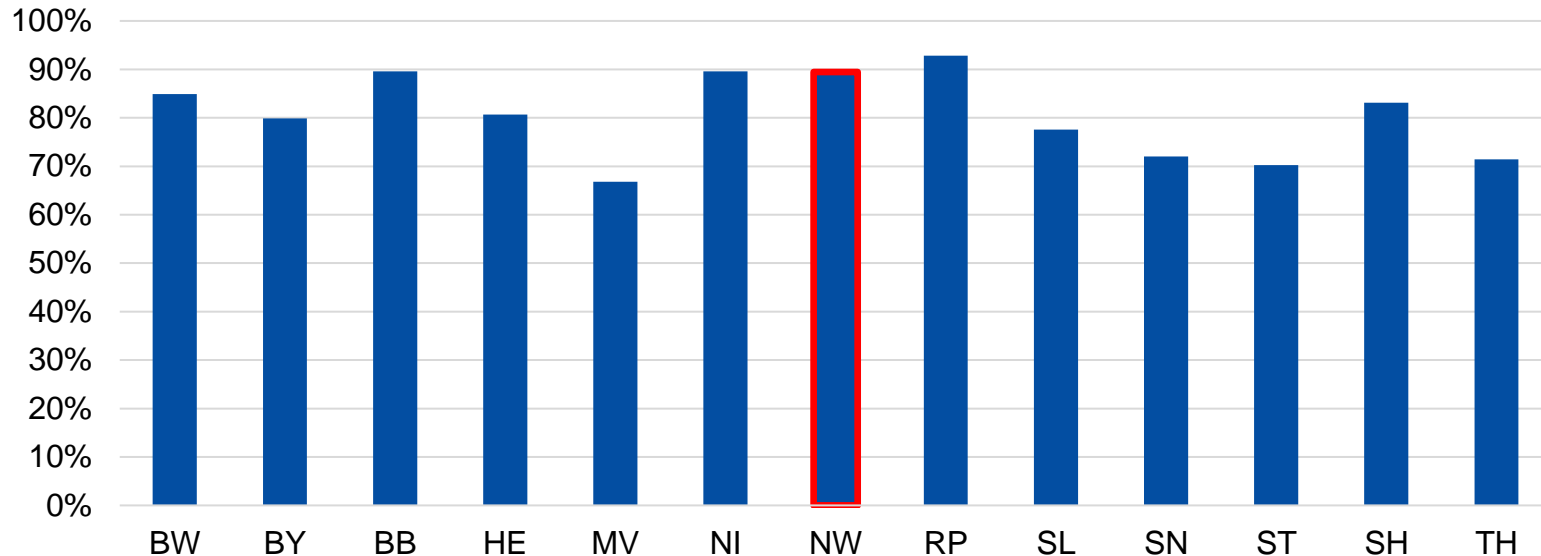


Quelle: Statistisches Bundesamt (2025). Vierteljährliche Kassenergebnisse der Kern- und Extrahaushalte des Öffentlichen Gesamthaushalts, 1. - 4. Vierteljahr 2024. Tabelle 71511-15: Ausgaben und Einnahmen des Öffentlichen Gesamthaushalts - Kernhaushalte - nach Arten, eigene Darstellung. Die dargestellten Werte zeigen die Ausgaben der Staatsebenen für Sachinvestitionen.

Investitionsquoten im Jahr 2024

Ein Ländervergleich zeigt deutliche Unterschiede in den kommunalen Investitionsausgaben.

Anteil der kommunalen Investitionen an den Gesamtinvestitionen pro Bundesland

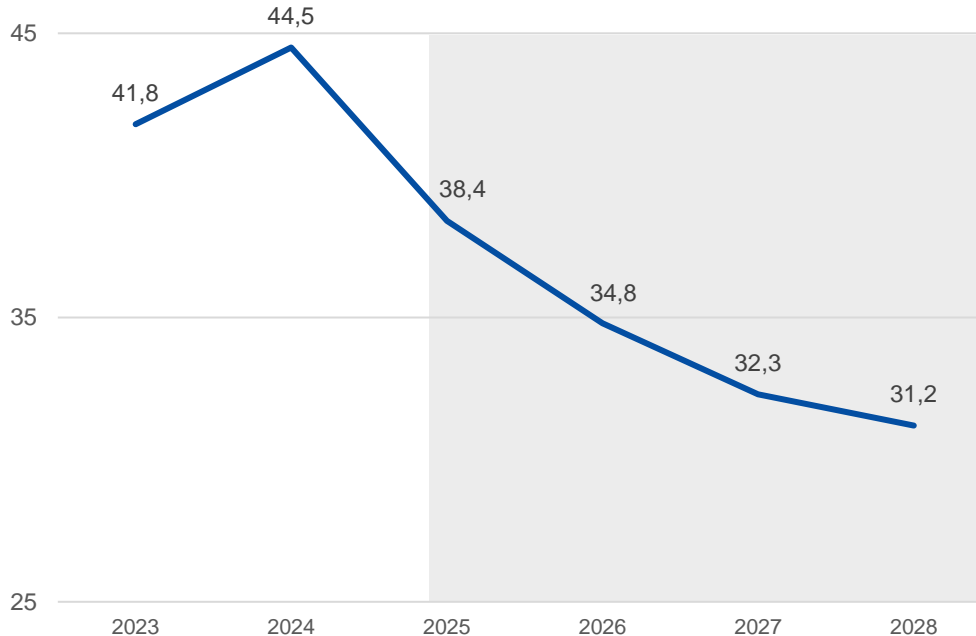


Quelle: Statistisches Bundesamt (2025). Vierteljährliche Kassenergebnisse der Kern- und Extrahaushalte des Öffentlichen Gesamthaushalts, 1. - 4. Vierteljahr 2024. Tabelle 71511-16: Ausgaben der Länder und Gemeinden/Gemeindeverbände - Kernhaushalte - nach Arten und Ländern, eigene Darstellung. Die dargestellten Werte zeigen die kommunalen Anteile an den Sachinvestitionen.

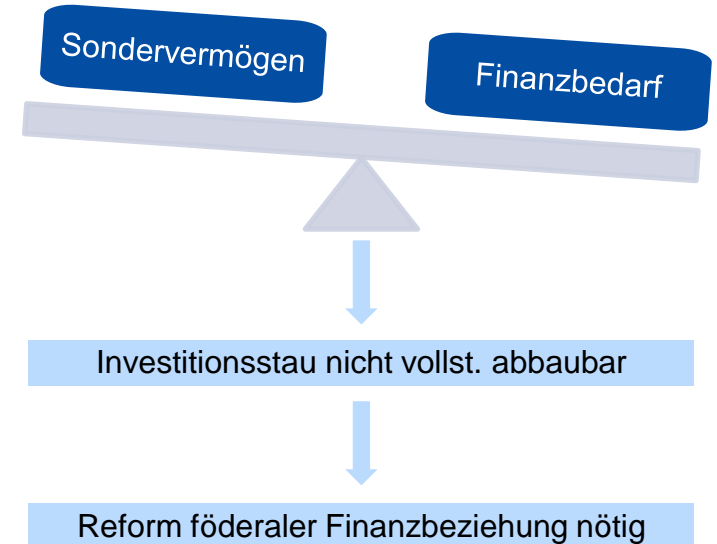
Kommunale Investitionen in der Krise

Kommunen brauchen strukturelle Verbesserungen

Kommunale Investitionen in Deutschland (in Mrd. Euro)



Quelle: Bundesverband der kommunalen Spitzenverbände (2025). Die dargestellten Werte zeigen die kommunalen Investitionen unter Berücksichtigung des Sondervermögens.

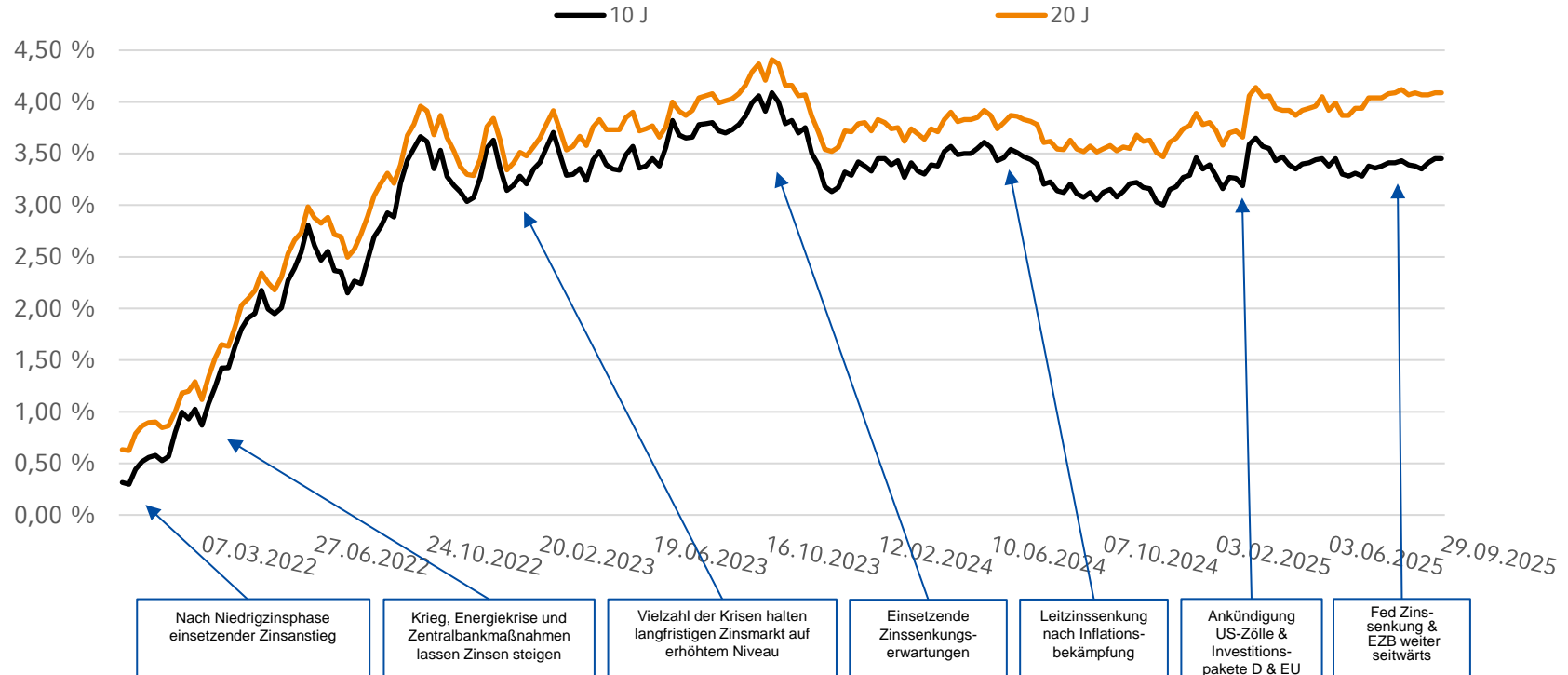


— Gliederung

- 1 Die kommunale Finanzlage
- 2 Unser Kommunenportal und die Altschuldenentlastung
- 3 Öffentliche Investitionen
- 4 **Die Lage am Kapitalmarkt**

Zinsentwicklung für Kommunen im Zeitraum 2022-2025

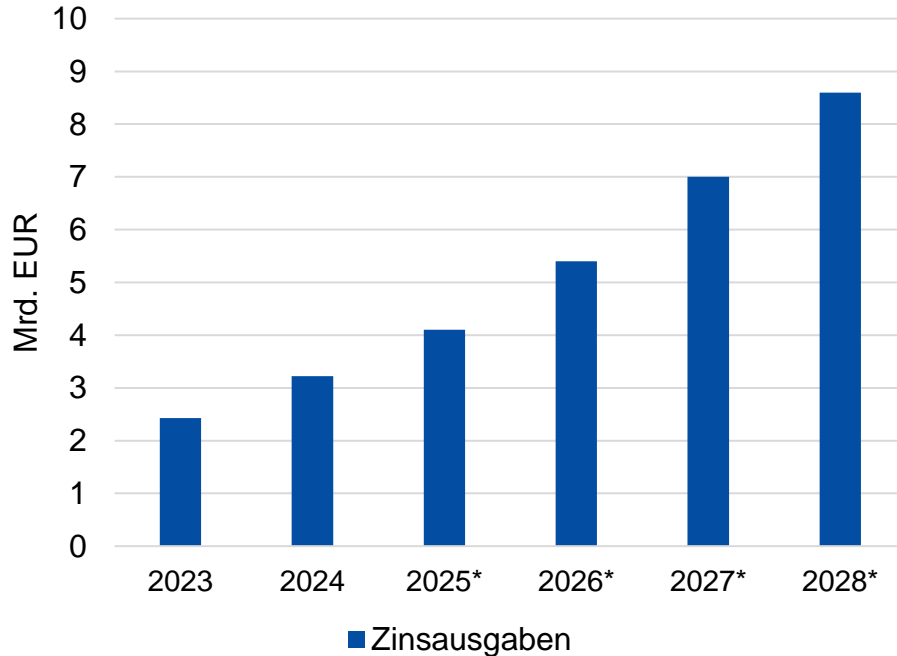
Endfällige Darlehen mit 10 und 20 Jahren Zinsbindung



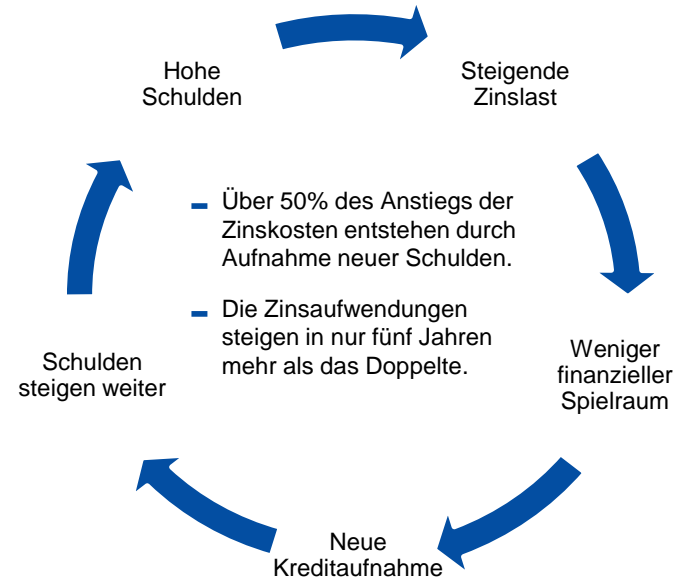
Quelle: Eigene Darstellung der NRW.BANK

Droht eine Zins-Schulden-Spirale?

Die Zinsausgaben drücken Handlungsspielräume.



Quelle: Bundesverband der kommunalen Spitzenverbände (2025), eigene Darstellung.



Kommunale Liquiditätsversorgung

Die Lage der Kommunalfinanzen wird kritischer.

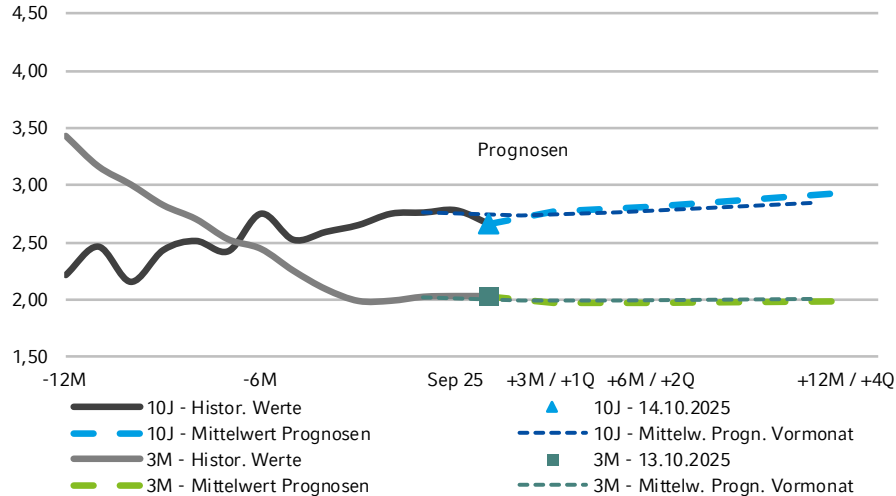
- Im Jahr 2023 hatten die Kommunen ausreichend Liquidität, 2024 verschlechterte sich die kommunale Haushaltslage aber spürbar:
 - Negativer Finanzierungssaldo in NRW innerhalb eines Jahres verdreifacht (2023: -1,976 Mrd. EUR, 2024: -6,235 Mrd. EUR).
 - Liquiditätskredite als Krisenindikator: 2024 hatten die NRW-Kommunen Liquiditätskredite in Höhe von 23,4 Mrd. EUR (+12% vs. Vorjahr).
 - Die voraussichtlich andauernden Haushaltsdefizite lassen steigende Liquiditätskreditnachfrage erwarten.
- Die Senkung der Leitzinsen durch die EZB und die Zinssenkungen in allen Laufzeitenbereichen verstärkten die hohe Nachfrage nach Kommunalfinanzierungen.
- Kurzfristige Laufzeiten (1 Jahr) wurden im Jahr 2025 im Bereich von 2,30% bis 2,92% angeboten, aktuell bei 2,45%. Langfristige Darlehen (10 Jahre) wurden im Jahr 2025 zwischen 3,16% und 3,65% angeboten, aktuell bei 3,38%.

Ausblick

3-Monats-Euribor und 10-jährige Rendite EUR

Historie, Ist-Wert und Mittelwert Bankenprognosen

Zins/Rendite



- Für den 3-Monats-Euribor wird eine Seitwärtsbewegung erwartet.
- Prognosen zur zehnjährigen Bundrendite wurden im Jahresverlauf nach oben angepasst, auch beeinflusst durch den temporären Renditeanstieg infolge der französischen Regierungskrise.
- Die erwartete Lockerung der US-Geldpolitik drückt die US-Renditen, während Bundrenditen weniger stark reagieren und der Transatlantikspread sinkt.

NRW.BANK.Kommunal

Neues Förderprogramm für Kommunen: zinsgünstige Darlehen für eine flexible, strategische und passgenaue Infrastrukturfinanzierung durch spezielle Förderfenster.

Start:
Frühjahr
2026



Flexible Finanzierungsstruktur



Einfachere Bedingungen: Anteilsregelungen entfallen



Vereinfachte Antragstellung: Mehrere Maßnahmen pro Antrag



Effizientere Antragsprozesse: Durchführungszeitraum entfällt



Weniger Bürokratie: Vereinfachte Verwendungsbestätigung im Förderfenster „Basis“

Kontakt



Thomas Kull

Bereich Förderberatung & Kundenbetreuung
Abteilungsleiter Öffentliche Kunden

Tel.: +49 211 91741-1605

E-Mail: thomas.kull@nrwbank.de

Web: nrwbank.de