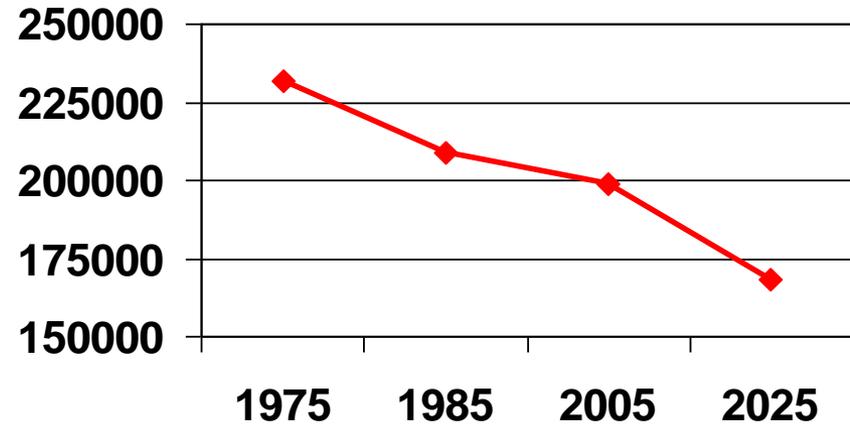


# Praxisbericht

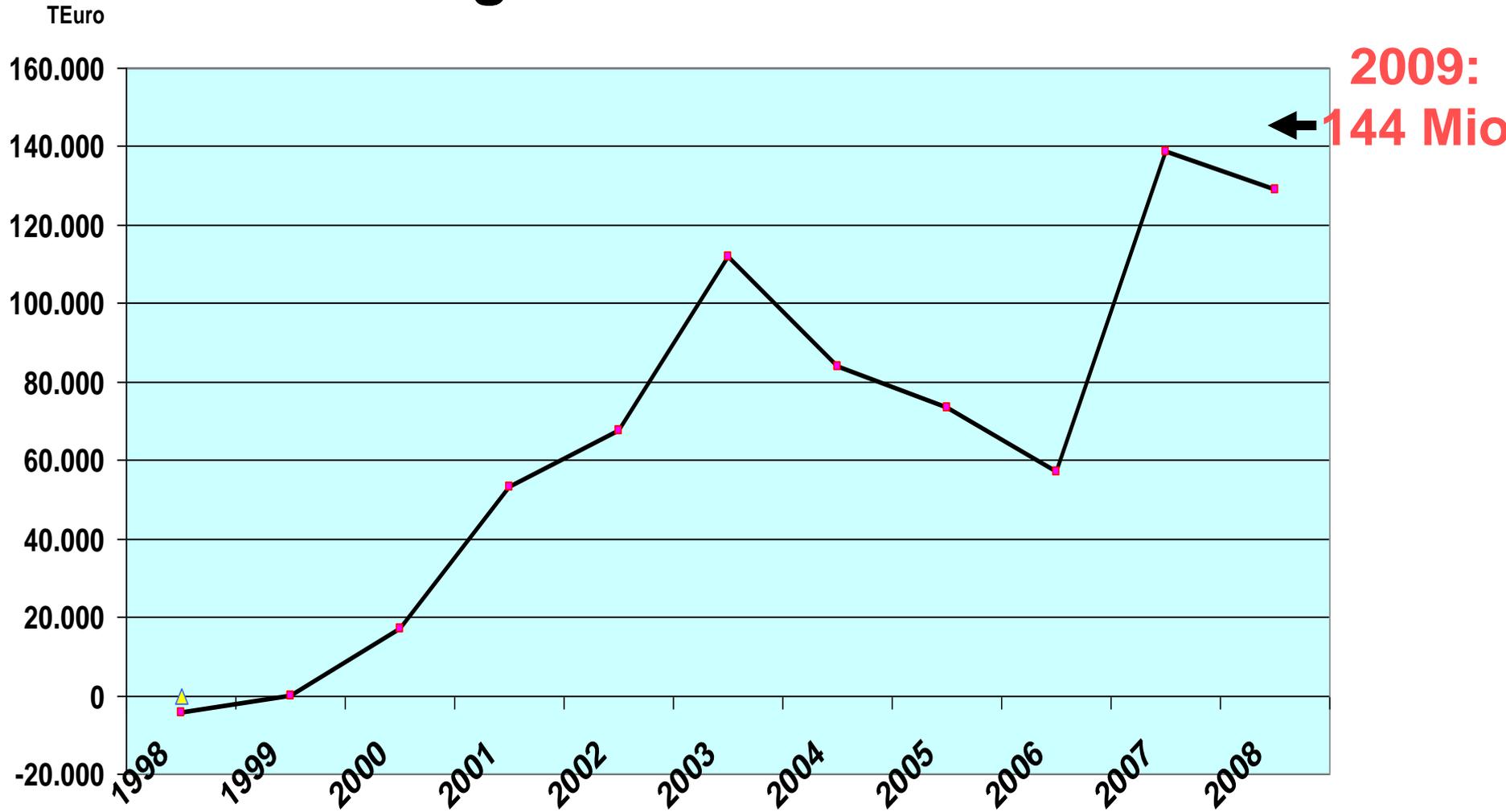
- Situation
- Ursachen

# Rahmendaten



	Mitarbeiter	Bilanzsumme
Stadt Hagen	2270	2,0 Mrd. €
Beteiligungen	3960	2,7 Mrd. €
Gesamt	6230	4,7 Mrd. €

# Entwicklung des strukturellen Defizits



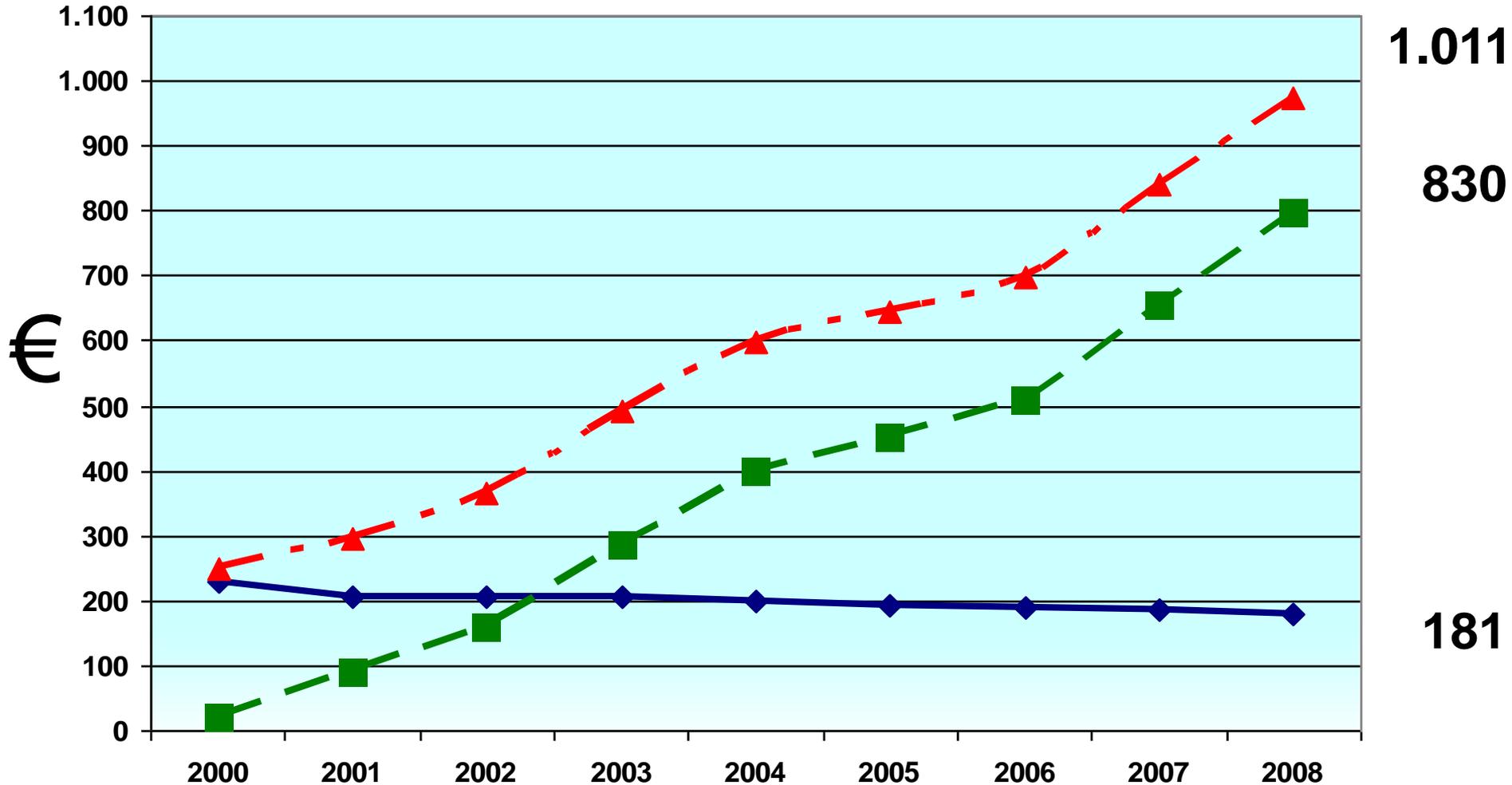


## Entwurf Eröffnungsbilanz 1.1.2008 in Mio.

Aktiva			Passiva
Anlagevermögen	1.972	Eigenkapital	209
Umlaufvermögen	89	Sonderposten	481
ARAP	3	Rückstellungen	427
		Verbindlichkeiten	929
		PRAP	18
Bilanzsumme	2.064		2.064

Hagen ist 2009 überschuldet !!!

# Investitions- u. Liquiditätskredite





## Täglich:

- 112.000 € Zinsen
- 394.000 € neue Schulden

## Pro Jahr:

- 42.000.000 € Zinsen

# Folge



- Nothaushaltsrecht seit 2001
- Permanente Konsolidierungsanstrengungen
  - Roland Berger & Partner
  - 1. und 2. Sparpaket des Mentors
  - Gemeinsame Kommission mit Bezirksregierung Arnsberg
- Überschuldung in 2009

# Zukunftskommission



Sparvorschläge	Konsolidierungspotenzial
Personal - Personalkosten 24.700.000 - Personalbedingte Sachkosten 8.300.000	33.000.000
Gebäudewirtschaft	6.500.000
Beteiligungen	21.000.000
Interkommunale Zusammenarbeit	1.500.000
Kultur	2.500.000 bis 8.000.000
Soziales und Sport	3.000.000
Habit	1.500.000
Sachkosten	7.500.000
Ertragssteigerungen und sonstige Konsolidierungspotenziale	14.000.000
<b>Gesamtsumme</b>	<b>90.500.000 bis 96.000.000</b>

# Ursachen



- Auswirkungen der demografischen Entwicklung
- Zu hohe Personalausgaben
- Zögerliche Anpassung der Struktur an gesunkene Einwohnerzahlen
- Zinsbelastung
- Externe Faktoren



## Kontakt:

**Uwe Quitter**

Stadt Hagen

**02331 207 4352**

**[uwe.quitter@stadt-hagen.de](mailto:uwe.quitter@stadt-hagen.de)**

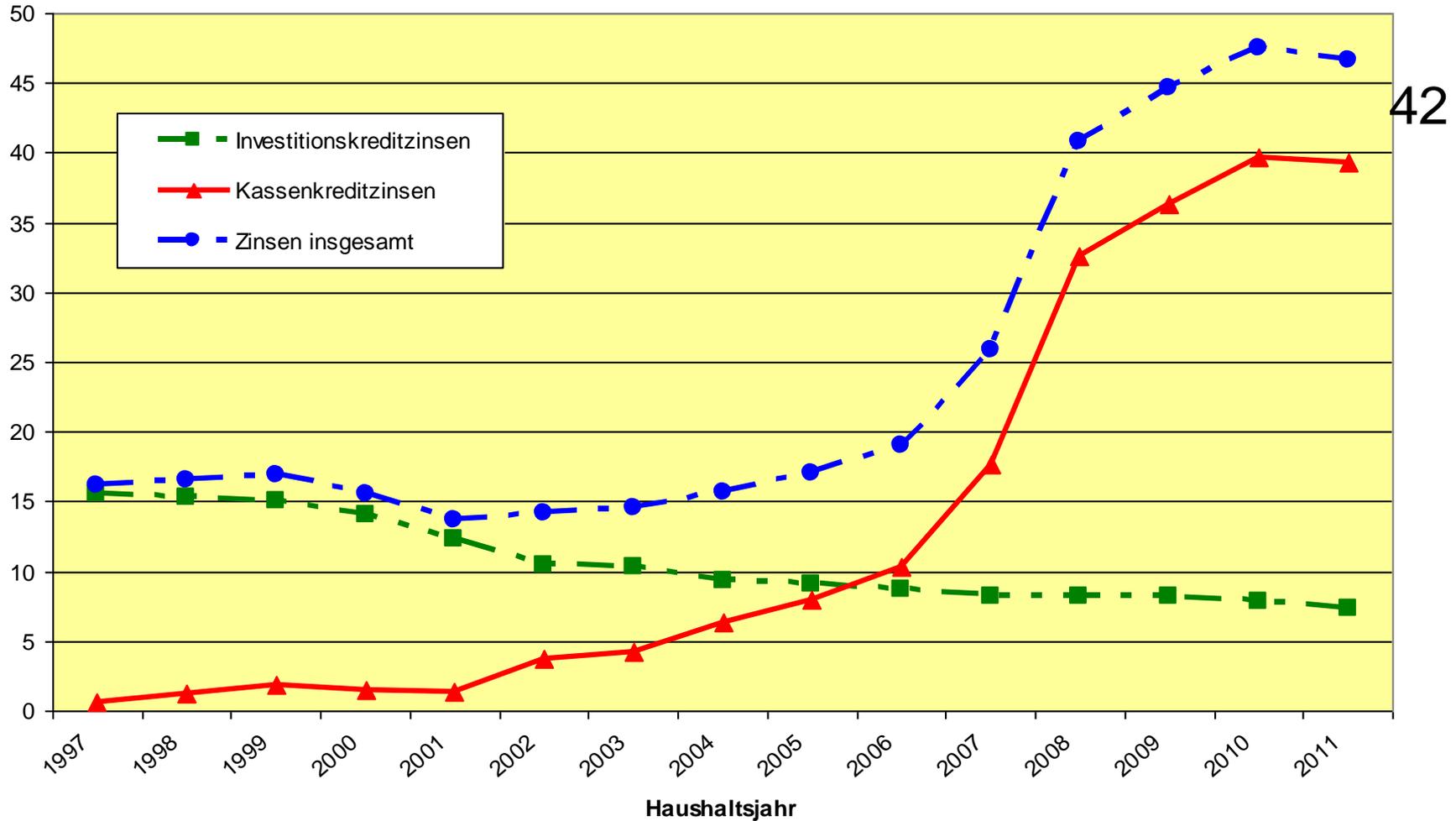
Dipl. – Betriebswirt (VWA)

Dipl. - Verwaltungswirt

Dipl. – Kommunalbeamter

Entwicklung der Zinsausgaben von 1997 bis 2007  
und Planung von 2008 bis 2011

Mio. Euro



# Zinsausgaben pro Tag

